



第二号第一様式（第二十三条第四項関係）

法人単位事業活動計算書

（自）平成31年 4月 1日（至）令和 2年 3月31日

（単位：円）

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)	
の 部 用	福利厚生費	3,690,251	3,333,809	356,442	
	旅費交通費	604,223	1,177,446	-573,223	
	研修研究費	1,197,684	1,231,924	-34,240	
	事務消耗品費	525,895	609,693	-83,798	
	消耗品費	469,832	474,073	-4,241	
	器具備品費	56,063	135,620	-79,557	
	印刷製本費	269,610	240,782	28,828	
	修繕費	2,880,143	7,614,511	-4,734,368	
	通信運搬費	1,265,744	1,248,754	16,990	
	会議費	133,200	161,556	-28,356	
	広報費	547,350	923,917	-376,567	
	業務委託費	41,657,520	40,411,731	1,245,789	
	委託費	33,538,408	33,110,747	427,661	
	保守料	8,119,112	7,300,984	818,128	
	手数料	5,941,566	2,933,153	3,008,413	
	手数料	4,561,886	2,122,397	2,439,489	
	報酬委託手数料	1,379,680	810,756	568,924	
	租税公課	26,565	23,865	2,700	
	渉外費	64,256	71,017	-6,761	
	諸会費	447,892	449,000	-1,108	
	雑費	235,269	353,468	-118,199	
	利用者負担軽減額	2,576,936	2,512,808	64,128	
	減価償却費	33,794,903	32,995,362	799,541	
	国庫補助金等特別積立金取崩額	-11,590,095	-12,060,199	470,104	
徴収不能額		495,079	-495,079		
サービス活動費用計(2)		508,452,607	500,899,456	7,553,151	
サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)		32,694,947	29,088,535	3,606,412	
サー ビス 活 動 外 増 減 の 部	収 益	受取利息配当金収益	5	5	
		その他のサービス活動外収益	8,501,567	8,465,714	35,853
		受入研修費収益	217,700	213,000	4,700
		利用者等外給食収益	2,569,959	2,496,060	73,899
		雑収益	5,713,908	5,756,654	-42,746
		雑収益	919,399	1,260,614	-341,215
		利用者立替費収益	4,794,509	4,496,040	298,469
	サービス活動外収益計(4)		8,501,572	8,465,719	35,853
	費 用	支払利息	2,871,853	3,369,981	-498,128
		その他のサービス活動外費用	10,201,566	9,644,447	557,119
		利用者等外給食費	5,405,057	5,122,538	282,519
		雑損失	4,796,509	4,521,909	274,600
		雑損失	2,000	23,829	-21,829
		利用者立替費	4,794,509	4,498,080	296,429
サービス活動外費用計(5)		13,073,419	13,014,428	58,991	
サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)		-4,571,847	-4,548,709	-23,138	
経常増減差額(7)=(3)+(6)		28,123,100	24,539,826	3,583,274	
特 別 増 減 の 部	収 益	特別収益計(8)			
		固定資産売却損・処分損		5	-5
	費 用	器具及び備品売却損・処分損		5	-5
		特別費用計(9)		5	-5
特別増減差額(10)=(8)-(9)			-5	5	
当期活動増減差額(11)=(7)+(10)		28,123,100	24,539,821	3,583,279	
繰 越 活	前期繰越活動増減差額(12)		231,731,657	207,191,836	24,539,821
	当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)		259,854,757	231,731,657	28,123,100
	基本金取崩額(14)				

第二号第一様式 (第二十三条第四項関係)

法人単位事業活動計算書

(自) 平成31年 4月 1日 (至) 令和 2年 3月31日

(単位: 円)

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)
動 増 減 差 額 の 部	その他の積立金取崩額(15)			
	その他の積立金積立額(16)			
	次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	259,854,757	231,731,657	28,123,100

第二号第四様式 (第二十三条第四項関係)

拠点区分事業活動計算書

(自) 平成31年 4月 1日 (至) 令和 2年 3月31日

(単位: 円)

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)
サ イ ビ ス	介護保険事業収益	537,207,821	524,865,313	12,342,508
	施設介護料収益	314,029,284	315,899,060	-1,869,776
	介護報酬収益	282,069,456	283,376,620	-1,307,164
	利用者負担金収益(一般)	31,959,828	32,522,440	-562,612
	居宅介護料収益(介護報酬収益)	76,809,913	66,247,053	10,562,860
	介護報酬収益	72,432,191	59,583,311	12,848,880
	介護予防報酬収益	4,377,722	6,663,742	-2,286,020
	居宅介護料収益(利用者負担金収益)	10,086,349	8,385,074	1,701,275
	介護負担金収益(一般)	9,620,158	7,507,804	2,112,354
	介護予防負担金収益(一般)	466,191	877,270	-411,079
	居宅介護支援介護料収益	5,233,760	3,651,612	1,582,148
	居宅介護支援介護料収益	5,233,760	3,651,612	1,582,148
	利用者等利用料収益	129,230,638	128,784,047	446,591
	施設サービス利用料収益	858,324	922,193	-63,869
	居宅介護サービス利用料収益	571,470	582,680	-11,210
	食費収益(一般)	30,613,210	30,316,378	296,832
	食費補足給付	21,941,950	22,367,596	-425,646
	居住費収益(一般)	51,405,906	50,415,700	990,206
	居住費補足給付	22,670,210	22,960,720	-290,510
	その他の利用料収益	1,169,568	1,218,780	-49,212
その他の事業収益	1,817,877	1,898,467	-80,590	
補助金事業収益	794,440	1,044,210	-249,770	
受託事業収益	1,023,437	854,257	169,180	
補助金事業収益	3,939,733	5,122,678	-1,182,945	
サービス活動収益計(1)	541,147,554	529,987,991	11,159,563	
ス ト ク ル 活 動 費 の 増 減	人件費	337,800,766	330,866,094	6,934,672
	役員報酬	3,840,000	4,203,460	-363,460
	職員給料	193,865,932	186,968,804	6,897,128
	職員賞与	56,310,105	55,653,375	656,730
	非常勤職員給与	37,440,632	33,827,728	3,612,904
	派遣職員費	3,329,652	9,369,544	-6,039,892
	退職給付費用	1,831,822	1,893,372	-61,550
	法定福利費	41,182,623	38,949,811	2,232,812
	事業費	86,382,929	85,305,686	1,077,243
	給食費	30,794,085	30,511,320	282,765
	介護用品費	5,224,621	5,490,691	-266,070
	医薬品費	685,937	1,014,019	-328,082
	保健衛生費	124,983	134,241	-9,258
	医療費	3,090	19,980	-16,890
	被服費		2,900	-2,900
	教養娯楽費	2,159,097	2,078,495	80,602
	日用品費	634,732	657,084	-22,352
	水道光熱費	17,688,129	17,797,948	-109,819
	燃料費	5,433,406	5,478,615	-45,209
	消耗器具備品費	6,402,339	4,287,605	2,114,734
保険料	2,786,290	1,611,660	1,174,630	
賃借料	13,392,270	15,451,658	-2,059,388	
車両費	473,480	447,530	25,950	
雑費	580,470	321,940	258,530	
事務費	59,487,168	60,784,626	-1,297,458	
福利厚生費	3,690,251	3,333,809	356,442	
旅費交通費	604,223	1,177,446	-573,223	
研修研究費	1,197,684	1,231,924	-34,240	
事務消耗品費	525,895	609,693	-83,798	

第二号第四様式 (第二十三条第四項関係)

拠点区分事業活動計算書

(自) 平成31年 4月 1日 (至) 令和 2年 3月31日

(単位: 円)

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)
部	印刷製本費	269,610	240,782	28,828
	修繕費	2,880,143	7,614,511	-4,734,368
	通信運搬費	1,265,744	1,248,754	16,990
	会議費	133,200	161,556	-28,356
	広報費	547,350	923,917	-376,567
	業務委託費	41,657,520	40,411,731	1,245,789
	手数料	5,941,566	2,933,153	3,008,413
	租税公課	26,565	23,865	2,700
	渉外費	64,256	71,017	-6,761
	諸会費	447,892	449,000	-1,108
	雑費	235,269	353,468	-118,199
	利用者負担軽減額	2,576,936	2,512,808	64,128
	減価償却費	33,794,903	32,995,362	799,541
	国庫補助金等特別積立金取崩額	-11,590,095	-12,060,199	470,104
	徴収不能額		495,079	-495,079
サービス活動費用計(2)	508,452,607	500,899,456	7,553,151	
サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	32,694,947	29,088,535	3,606,412	
サービス活動外増減の部	受取利息配当金収益	5	5	
	その他のサービス活動外収益	8,501,567	8,465,714	35,853
	受入研修費収益	217,700	213,000	4,700
	利用者等外給食収益	2,569,959	2,496,060	73,899
	雑収益	5,713,908	5,756,654	-42,746
	サービス活動外収益計(4)	8,501,572	8,465,719	35,853
	支払利息	2,871,853	3,369,981	-498,128
	その他のサービス活動外費用	10,201,566	9,644,447	557,119
	利用者等外給食費	5,405,057	5,122,538	282,519
	雑損失	4,796,509	4,521,909	274,600
サービス活動外費用計(5)	13,073,419	13,014,428	58,991	
サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	-4,571,847	-4,548,709	-23,138	
経常増減差額(7)=(3)+(6)	28,123,100	24,539,826	3,583,274	
特別増減の部	特別収益計(8)			
	固定資産売却損・処分損		5	-5
	器具及び備品売却損・処分損		5	-5
	特別費用計(9)		5	-5
特別増減差額(10)=(8)-(9)		5	-5	
当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	28,123,100	24,539,821	3,583,279	
繰越活動増減差額の部	前期繰越活動増減差額(12)	231,731,657	207,191,836	24,539,821
	当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	259,854,757	231,731,657	28,123,100
	基本金取崩額(14)			
	その他の積立金取崩額(15)			
	その他の積立金積立額(16)			
	次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	259,854,757	231,731,657	28,123,100

事業活動内訳表

(自) 平成31年 4月 1日 (至) 令和 2年 3月31日

(単位: 円)

勘定科目		法人本部	特別養護老人ホーム	ホーム	サービスセンター	居宅介護支援	合計	内訳取引消去	拠点区分合計	
収入	介護保険事業収益		426,487,389	46,354,722	58,237,396	6,128,321	537,207,821		537,207,821	
	施設介護料収益		314,029,284				314,029,284		314,029,284	
	介護報酬収益		282,069,456				282,069,456		282,069,456	
	利用者負担金収益(一般)		31,959,828				31,959,828		31,959,828	
	居宅介護料収益(介護報酬収益)			25,542,450	45,267,453		76,809,913		76,809,913	
	介護報酬収益			27,933,679	44,408,612		72,342,191		72,342,191	
	介護予防報酬収益			578,771	3,798,951		4,377,722		4,377,722	
	居宅介護料収益(利用者負担金収益)			4,598,552	5,487,797		10,086,349		10,086,349	
	介護負担金収益(一般)			4,534,235	5,085,923		9,620,158		9,620,158	
	介護予防負担金収益(一般)			64,317	401,874		466,191		466,191	
	居宅介護支援介護料収益					5,233,760	5,233,760		5,233,760	
	居宅介護支援介護料収益					5,233,760	5,233,760		5,233,760	
	利用者等利用料収益		111,540,188	13,213,720	4,476,730		129,230,638		129,230,638	
	施設サービス利用料収益		858,324				858,324		858,324	
	居宅介護サービス利用料収益			388,210	183,260		571,470		571,470	
収益	食費収益(一般)		22,744,540	3,575,200	4,293,470		30,613,210		30,613,210	
	食費加算給付		20,617,640	1,324,310			21,941,950		21,941,950	
	居住費収益(一般)		44,987,016	6,418,890			51,405,906		51,405,906	
	居住費加算給付		21,163,100	1,507,110			22,670,210		22,670,210	
	その他の利用料収益		1,169,568				1,169,568		1,169,568	
	その他の事業収益		917,910		5,406	894,551	1,817,877		1,817,877	
	補助金事業収益		794,440				794,440		794,440	
	委託事業収益		123,470		5,406	894,551	1,023,427		1,023,427	
	補助金事業収益		3,939,733				3,939,733		3,939,733	
	補助金事業収益									
	サービス活動収益計(1)		430,427,115	76,354,722	68,237,396	6,128,321	581,147,554		581,147,554	
	支出	人件費	3,840,000	260,257,378	26,804,339	42,353,038	4,546,011	337,800,766		337,800,766
		役員報酬						3,840,000		3,840,000
		職員給与		158,201,582	17,172,088	17,319,078	3,173,174	193,865,932		193,865,932
		職員賞与		46,504,353	5,125,414	3,938,721	741,617	56,310,105		56,310,105
非常勤職員給与			21,843,113	1,209,412	14,388,197		37,440,632		37,440,632	
派遣職員費			1,640,707		1,688,945		3,329,652		3,329,652	
退職給付費用			1,644,322		169,500	18,000	1,831,822		1,831,822	
法定福利費			32,423,301	3,297,415	4,848,687	613,220	41,182,623		41,182,623	
事業費			67,945,851	6,859,700	11,470,648	106,730	86,382,929		86,382,929	
給食費			25,733,445	2,575,618	2,485,022		30,794,085		30,794,085	
介護用品費			4,702,170	522,451			5,224,621		5,224,621	
医薬品費			537,265	54,874	93,798		685,937		685,937	
保健衛生費			124,983				124,983		124,983	
医療費			3,090				3,090		3,090	
教養娯楽費			1,772,702	64,000	322,395		2,159,097		2,159,097	
日用品費		496,047	50,232	88,463		634,732		634,732		
水道光熱費		14,917,394	1,601,819	1,188,916		17,688,129		17,688,129		
燃料費		3,217,688	414,672	1,801,146		5,433,406		5,433,406		
燃料費		3,217,688		330,020		3,547,708		3,547,708		
車輦燃料費			84,552	1,223,614		1,308,166		1,308,166		
消耗器具備品費		5,503,549	206,542	692,298		6,402,389		6,402,389		
消耗品費		3,568,802	188,282	498,538		4,255,622		4,255,622		
器具備品費		1,934,747	18,260	193,710		2,146,717		2,146,717		
保険料		2,457,477	99,434	227,339		2,784,250	2,040	2,786,290		
賃借料		7,947,636	1,176,091	4,163,853	104,690	13,392,270		13,392,270		
車輦費			75,757	397,723		473,480		473,480		
雑費		532,405	18,310	29,756		580,470		580,470		
事務費	257,700	51,010,623	3,983,342	4,181,364	54,139	59,487,168		59,487,168		
福利厚生費		3,444,069		201,312	44,691	3,690,251		3,690,251		
旅費交通費	117,600	480,787		5,836		604,223		604,223		
研修研究費		1,089,004		108,180	500	1,197,684		1,197,684		
事務消耗品費		400,259	34,269	61,327		525,855		525,855		
消耗品費		374,236	34,269	81,327		469,832		469,832		
器具備品費		56,063				56,063		56,063		
印刷製本費		185,392	36,545	46,573	1,100	269,610		269,610		
修繕費		2,696,955	90,200	32,988		2,880,143		2,880,143		
通信運搬費		995,186	67,666	202,902		1,265,744		1,265,744		
会議費	133,200					133,200		133,200		
広報費		490,745	21,564	35,041		547,350		547,350		
業務委託費		35,150,015	3,662,380	2,836,125		41,657,520		41,657,520		
委託費		28,708,225	3,022,085	1,808,098		33,538,408		33,538,408		
保守料		6,450,790	640,295	1,028,027		8,119,112		8,119,112		
手数料		5,336,665	70,818	529,475	4,608	5,941,566		5,941,566		
手数料		3,958,985	70,818	529,475	4,608	4,561,886		4,561,886		
報酬委託手数料		1,379,680				1,379,680		1,379,680		
租税公課		26,565				26,565		26,565		
渉外費		64,256				64,256		64,256		
諸会費		394,692		50,300	3,000	447,892		447,892		
雑費	6,900	217,154		11,215		235,269		235,269		
利用者負担軽減額		2,518,548	20,136	38,282		2,576,966		2,576,966		
減価償却費		30,478,180	466,442	2,910,281		33,794,903		33,794,903		
国庫補助金等特別積立金取崩額		-10,167,060		-1,423,035		-11,590,095		-11,590,095		
サービス活動増減差額(2)=(1)-(2)		4,097,700	402,043,520	38,073,959	59,530,548	4,706,880	508,452,607		508,452,607	
サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)		-4,097,700	-28,383,695	8,280,763	-1,293,152	-1,421,441	32,694,947		32,694,947	
特別増減の部	受取利息配当金収益		5				5		5	
	その他のサービス活動外収益		8,141,287	32,980	300,920	25,400	8,501,567		8,501,567	
	受入研修費収益		217,700				217,700		217,700	
	利用者等外給食収益		2,277,677		265,882	26,400	2,569,959		2,569,959	
	雑収益		5,645,890	32,980	35,098		5,713,968		5,713,968	
	雑収益		917,033	108	2,258		919,399		919,399	
	利用者立替費収益		4,728,857	32,872	32,780		4,794,509		4,794,509	
	サービス活動外収益計(4)		8,141,287	32,980	300,920	26,400	8,501,567		8,501,567	
	支払利息		2,499,839	178,136	193,878		2,871,853		2,871,853	
	その他のサービス活動外費用		9,595,414	32,872	573,280		10,201,566		10,201,566	
	利用者等外給食費		4,864,557		540,600		5,405,557		5,405,557	
	雑損失		4,730,857	32,872	32,780		4,796,509		4,796,509	
	雑損失		2,000				2,000		2,000	
	利用者立替費		4,728,857	32,872	32,780		4,794,509		4,794,509	
	サービス活動外費用計(5)		12,095,253	211,068	767,158		13,073,419		13,073,419	
サービス活動増減差額(6)=(4)-(5)		-3,953,966	-178,028	-466,238	26,400	-4,571,847		-4,571,847		
特別増減差額(7)=(3)+(6)		-4,097,700	-24,429,614	8,102,735	-1,769,390	-1,447,841	28,123,100		28,123,100	
特別増減の部	特別収益計(8)									
	特別費用計(9)									
	特別増減差額(10)=(8)-(9)									
	当期活動増減差額(11)=(7)+(10)		-4,097,700	-24,429,614	8,102,735	-1,769,390	-1,447,841	28,123,100		28,123,100
	前期繰越活動増減差額(12)		42,950,918	221,673,311	39,492,180	72,448,931	64,149	231,731,657		231,731,657
	繰越									
	当期繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)		38,853,218	246,102,955	47,594,915	74,208,321	1,511,990	259,854,757		259,854,757

第二号第二様式 (第二十三条第四項関係)

### 事業活動内訳表

(自) 平成31年 4月 1日 (至) 令和 2年 3月31日

(単位: 円)

勘定科目	法人本部	特別養護老人ホーム	介護付有料老人ホーム	介護付有料老人ホーム	居宅介護支援	合計	内部取引消去	拠点区分合計
基本金取崩額(14)								
その他の積立金取崩額(15)								
その他の積立金積立額(16)								
次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	38,853,218	246,102,955	47,594,915	-74,208,321	1,511,990	259,854,757		259,854,757